

EFFICACIA

EFFICIENZA

*Valore storico-artistico e archeologico
(BACK OFFICE)*

*Relazione con i pubblici
(DEMAND-SIDE)*

*Acquisizione ed uso delle risorse
(SUPPLY-SIDE)*

ASPETTI SOSTANZIALI

ASPETTI PROCEDURALI

Sedi/Monumenti:
 - difficile da valutare la situazione dei musei (archeologico e paleocristiano);
 - critica l'esigenza di una sede museale adeguata
 - criticità rispetto ai depositi delle collezioni
 - da valutare la situazione della Basilica Patriarcale

Collezioni:
 - consistenza: primaria importanza delle collezioni (in particolare mosaico, vetro, artigianato artistico; scultura e reliquiari);
 - acquisizioni/accrecimento: da valutare con riferimento alle attività di scavo;
 - restauro: esigenza connessa con eventuali riallestimenti museologici e con la programmazione delle mostre;

Scavi/ Aree archeologiche:
 - musealizzazione in corso delle aree di scavo recenti/progetto parco archeologico;
 - progetto scientifico coerente, sbilanciato/particolare attenzione sulla attività di scavo nel breve-medio periodo;
 - relativa attenzione alla manutenzione ordinaria;
 - da valutare la criticità delle problematiche idrogeologiche e di conservazione delle aree attualmente fruibili (es.: Foro; Grandi Terme; Porto; viabilità interna all'abitato)

Standard museali:
 - assenza di un effettivo richiamo a procedure di autovalutazione e di reporting ai fini dell'implementazione degli standard museali

Catalogazione:
 - situazione non soddisfacente con riferimento aree archeologiche;
 - avanzata conoscenza della pianta archeologica di Aquileia;
 - situazione più che soddisfacente rispetto alle collezioni

Piano sistematico di recupero:
 - piano scientifico e priorità non sempre coerenti con il quadro d'insieme;
 - piano paesaggistico con un buon grado di integrazione complessiva rispetto alla logica del complessivo WHS
 - opportunità di sviluppo dei nuovi scavi (collaborazioni scientifiche da programmare e ampliare);
Attività di ricerca:
 - parziale pianificazione dello sviluppo del polo/centro di ricerca archeologico e di documentazione internazionale (Attività di ricerca, didattiche, biblioteca, archivi);
 - progettazione parziale del parco archeologico

Comunità scientifica:
 - relazioni storiche con la comunità scientifica, università e centri di formazione storico-archeologici, anche internazionali;

Scuola:
 - particolare attenzione alla scuola dell'obbligo e buon livello di servizi didattici e dei supporti alla visita;
Turismo culturale:
 - flussi di visitatori solo parzialmente monitorati;
 - fruizione per lo più stagionale;
 - servizi di accessibilità per il turismo culturale frammentati tra diversi attori;
 - servizi accessori limitati o comunque al momento non significativi;

Comunità locale:
 - relazioni stabili con la comunità locale ma non completamente gestite

Miglioramento caratteristiche dell'offerta:
 - integrazione dell'offerta tra aree archeologiche (predisposizione parco archeologico), offerta museale, area storica e paleocristiana (in particolare, la Basilica);
 - predisposizione di itinerari di visita coerenti con il piano scientifico e di valorizzazione territoriale (del paesaggio);
 - miglioramento servizi aggiuntivi

Attività espositiva (mostre):
 - processo di programmazione delle mostre coerente con il piano scientifico e della ricerca;
 - pratiche di valorizzazione delle collezioni museali

Pratiche di marketing e comunicazione:
 - progettazione e sviluppo del brand "WHS Aquileia" in termini turistico-culturali e di ricerca scientifica;
 - scarsa collaborazione con TurismoFVG per la pianificazione turistico-culturale
 - ricerche sistematiche sul pubblico visitatori;
 - piano di comunicazione integrata in corso di redazione;

Risorse economiche:
 - rendicontazione sufficiente in capo alla FA;
 - assenza di una ricostruzione degli oneri relativa alle aree conferite alla FA;
 - impossibilità di ricostruire costi "sommersi" ed "emergenti" derivanti dall'introduzione della FA;
 - parziale ricostruzione dei progetti passati (finanziamenti frammentati tra turismo, cultura, ricerca, conservazione, valorizzazione);

- problematica la ricostruzione delle complessive risorse per la valorizzazione turistico-culturale
 - fundraising/sponsorizzazioni

Risorse umane:
 - impossibilità di programmare le risorse umane impegnate su Aquileia in capo alla SBA-FVG;
 - ricostruzione parziale del personale per la gestione delle sedi museali;
 - sottodimensionamento quali/quantitativo tutto da verificare, specie con riferimento alle professionalità più rilevanti (direttore musei; conservatori; architetti; storici; restauratori; ecc.);
 - forte ricorso a esternalizzazione

Logiche e pratiche di gestione delle risorse:
 - problemi organizzativi di disegno complessivo del modello di coordinamento e di gestione delle interdipendenze (in particolare relazione FA-SBA);
 - possibile necessità di riformulazione del sistema di governance (es.: membri costitutivi del CdA; ruolo del Comitato Scientifico);

- rischio di marginalizzazione delle competenze professionali chiave (a vantaggio di una visione "managing by law");
 - processo di esternalizzazione "selettivo" (mantenimento delle decisioni rilevanti internamente), specie con riferimento ai processi di programmazione (scientifica e gestionale);

- nuove pratiche di budgeting (chiarezza nei rapporti con i fondatori della FA);
 - necessità di riadeguare i sistemi di controllo di gestione;
 - esigenze di sviluppare un meccanismo di aggiornamento dei report e dei documenti di programmazione (Piano di gestione; Piano scientifico; Piano di valorizzazione del territorio/paesaggio);